



INFORME DE GESTIÓN

— 2 0 2 4 —

SEMBRAMOS, COSECHAMOS Y **VAMOS JUNTOS POR MÁS**



FUNDACIÓN
LUKER

Este no es solo un informe...

Es un recorrido por las huellas que dejamos juntos.

Es la historia de una confianza compartida que
se transformó en acción.

Es el reflejo de lo que pudimos hacer gracias a
quienes creyeron.

Aquí están las voces, los rostros y los caminos
recorridos por miles de niños, jóvenes, docentes,
rectores, emprendedores y líderes.

También están nuestros aliados,
con quienes tejimos cada paso.

Lo que somos se construyó en red.

Lo que soñamos empieza en lo posible que
ya hicimos realidad.

¡Gracias por ser parte del legado que transforma!



FUNDACIÓN
LUKER





INTRO

La Fundación Luker no solo siembra proyectos, sino que cultiva confianza: "Lo más importante no es lo que hacemos como Fundación, sino lo que logramos que otros hagan y continúen haciendo por su gente, su territorio y su propósito".

El 2024 no fue la excepción. En Fundación Luker, cada acción emprendida estuvo guiada por una idea simple y poderosa: cuando se unen la educación, la colaboración y la esperanza, se abren caminos nuevos hacia un futuro más justo y posible.

Lo que aquí les narramos es un homenaje a todos los que lo hicieron una realidad. Es la memoria agradecida de una trayectoria en la que cada cifra, cada logro y cada voz se convierte en semilla para lo que vendrá.

Presentamos nuestros logros, aprendizajes y desafíos, pero también hablamos de los rostros y el alma en cada uno de nuestros programas. Aquí verán no sólo cifras, sino historias. No sólo proyectos, sino vidas que cambiaron. Es un testimonio de lo que podemos lograr cuando trabajamos juntos por un sueño común.

NUESTRO 2024 EN CIFRAS

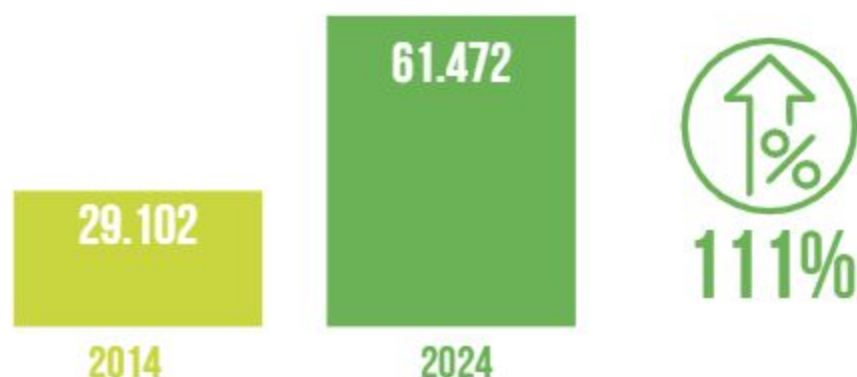
Estos datos son más que números,
reflejan vidas, territorios y sueños.



PERSONAS IMPACTADAS
14 DEPARTAMENTOS
Y 49 MUNICIPIOS

+60.000
PERSONAS IMPACTADAS

— PERSONAS IMPACTADAS —



— \$8.977 MILLONES INVERTIDOS CON RECURSOS PROPIOS —



● PROPIOS

● APALANCADOS

● TOTAL

*Cifras en millones de pesos



LO MÁS TOP QUE HEMOS LOGRADO JUNTOS — EN MANIZALES —



85%

**de los niños de 5º grado
de colegios públicos**
alcanzaron los niveles esperados
de fluidez de lectura en la prueba EGRA,
aplicada de manera censal en dichos planteles.

En 2019, sólo alcanzaba este nivel el 39%.



**Por primera vez, Manizales
quedó como una de las ciudades
con mejores condiciones
para el emprendimiento,
en el ranking del Grupo de
Ecosistemas Inteligentes de
América Latina (GEIAL).**

**Logró el segundo puesto,
luego de São Paulo (Brasil),
aun cuando la mayoría de ciudades
del ranking tienen más de
un millón de habitantes.**



1.727 JÓVENES

**se matricularon en
el nivel técnico
en La U en tu Colegio,
lo que equivale al 63% de la
matrícula de grado 10º¹**



83%

**de los estudiantes evaluados
en competencias socioemocionales
se encuentran en niveles altos
(Fortalecimiento y Plena),
en la habilidad Trabajo en equipo.**

¹ Gracias a otros programas de formación técnica que se implementan (U en tu Colegio, Universidad en el Campo y Articulación con el Sene) Manizales alcanzó una cobertura del 90% de los estudiantes de grado 10º en 2024 con formación técnica, un avance significativo frente al 77% registrado en 2021



FUNDACIÓN
LUKER

LO MÁS TOP QUE HEMOS LOGRADO JUNTOS EN OTROS TERRITORIOS COLOMBIANOS



Llegamos a 23.872 niños participantes en 44 municipios a través de Formare, nuestra unidad de escalamiento que busca llevar prácticas exitosas y probadas a otros municipios, diferentes a Manizales.



1.100 personas en cuatro municipios se sumaron a la fase de escucha y cocreación de **Generación R**, nuestra estrategia de desarrollo rural, lo que garantiza un enfoque verdaderamente participativo en la formulación del proyecto.





LAS VOCES DETRÁS DE LAS CIFRAS

20
24

“ *Gracias a La U en tu Colegio,
hoy hago lo que me apasiona* ”

Steven Sánchez, 20 años (Manizales)



“ *Antes me enredaba al leer,
pero ahora disfruto los libros
y puedo leer sin tropezos.
Mi hermanita también se
siente feliz de leer conmigo* ”

María Alejandra Rodríguez, 12 años

Pasó por Aprendamos Todos a Leer en la IE Bosques del Norte



“ *Aprendamos Todos a Leer
ha cambiado las metodologías
tradicionales por unas innovadoras.
Los estudiantes se enamoran de
la lectura, se enamoran de
aprender* ”

Sonia Isabel Maruco

Docente de la Institución Rural La Comarca (Necoclí)



FUNDACIÓN
LUKER



ASÍ NOS ACCIONAMOS JUNTOS EN 2024



Una persona educada y emprendedora transforma y genera desarrollo para sí y sus comunidades. Con esta convicción durante el 2024, en la Fundación Luker pusimos en movimiento nuestras líneas de acción en 14 departamentos y 49 municipios del país.

Con el compromiso de transformar la realidad de miles de personas, le apostamos a una educación pública de calidad, al emprendimiento como motor para el desarrollo económico, al desarrollo rural sostenible y a la inclusión social.

Todo de la mano del Estado y otros aliados con el fin de generar capacidades que permitan fortalecer los procesos de ciudad y país. Construimos soluciones locales con proyección global.

ESTAS SON
NUESTRAS 
LÍNEAS DE ACCIÓN:

20
24



POR LA EDUCACIÓN

"CREEMOS EN EL PODER TRANSFORMADOR DE LA EDUCACIÓN"



FUNDACIÓN
LUKER



En la Fundación Luker, la educación no es solo una causa, es el corazón de nuestro compromiso con el futuro. Trabajamos por una educación pública más justa, de calidad y con sentido.

Desplegamos iniciativas que no solo mejoran los aprendizajes, sino que innovan en las formas de enseñar y aprender. Le apostamos a metodologías transformadoras, medición de buenas prácticas y evidencia, para incidir en políticas públicas que sostengan en el tiempo los avances alcanzados

Durante 2024 lo hicimos a través de:

Ecosistema de Innovación Educativa para la Primera Infancia

Consolidación de centros de excelencia de la educación inicial, para cerrar brechas en la educación y la transformación de imaginarios sociales que garantizan el derecho a la participación de los actores educativos (niños, agentes educativos, docentes, rectores y familias).

Aprende

Contribuimos a la calidad de la educación, identificando e implementando buenas prácticas para el mejoramiento de los aprendizajes en lenguaje y matemáticas de estudiantes de primaria de colegios oficiales, con dos líneas:

Aprendamos Todos a Leer (ATAL)

Modelo integral e innovador para el aprendizaje de lectoescritura en estudiantes de primaria. Se basa en el método fonético y lo componen cinco estrategias: formación, acompañamiento situado, dotación de materiales educativos, evaluación formativa y tutorías de remediación.

Aprendamos Matemáticas

Basado en el modelo educativo PREST Canadá, incluye momentos de enseñanza explícita, modelamiento y trabajo práctico individual y colectivo. Su metodología plantea una situación problema por unidad y series de ejercicios matemáticos para resolverlo.



Escuela Activa

Modelo pedagógico activo que fomenta el aprendizaje participativo y colaborativo. Favorece la interacción entre los estudiantes, con los docentes, con su familia y con el contexto social. Se enfoca en el desarrollo de cinco competencias socioemocionales: conciencia emocional, regulación emocional, trabajo colaborativo, empatía y toma de decisiones responsable.

Tecnología en la educación

Impulsamos el pensamiento computacional, la formación docente, habilidades digitales para el emprendimiento y creamos una hoja de ruta para la transformación digital educativa en Manizales. Así desarrollamos competencias globales en los estudiantes de colegios oficiales:

Formación a estudiantes en pensamiento computacional:

A través de la plataforma Arukay y con el proyecto Coding Hubs se han formado docentes y estudiantes, para

desarrollar habilidades como lógica, resolución de problemas y creatividad. Esto se complementa con la integración de contenidos STEAM.

Preparación a docentes en experticia colaborativa mediante Coding Hubs:

Formamos en metodologías colaborativas a docentes de las instituciones participantes, para fortalecer sus competencias tecnológicas, capacidades para mentorías y liderazgo en proyectos de pensamiento computacional.

Formación en habilidades para la vida y herramientas digitales para el trabajo y el emprendimiento:

Realizamos bootcamps en habilidades digitales y emprendimiento. Las temáticas incluyen programación, marketing digital y uso de herramientas de inteligencia artificial para estrategias comerciales.





Transformación digital: En alianza con el centro de innovación educativa de Uruguay (Ceibal), realizamos un diagnóstico para la transformación digital en Manizales, relacionado con dispositivos, conectividad, plataformas y formación docente. Así establecimos una ruta para desarrollar políticas públicas que potencien la innovación educativa.

English at Work: Promovemos la formación intensiva en inglés, dirigida a estudiantes de educación media. Buscamos desarrollar habilidades lingüísticas y comunicativas, a través de temas relacionados con competencias laborales, tecnológicas y de innovación.

La U en tu Colegio

Mediante convenios con universidades e instituciones técnicas de alta calidad, posibilitamos que estudiantes de colegios públicos accedan a programas técnicos (dos años) mientras cursan grados 10° y 11°. Los profesores universitarios dan clases directamente en los colegios, en horarios fuera de las clases escolares.

Manizales Campus Universitario

Alianza para posicionar a Manizales como un destino académico de talla internacional, en el que se ofrece una variada oferta académica, servicios educativos de alta calidad y un ambiente seguro para los estudiantes.

Formare

Unidad encargada de escalar las soluciones y programas educativos desarrollados con éxito en Manizales y que cuentan con la evidencia necesaria para implementarse en otros territorios de Colombia y Latinoamérica.



EDUCACION: LAS VOCES DE LA TRANSFORMACIÓN

LA U EN TU COLEGIO

“Esta oportunidad que solo hubiera sido posible con La U en tu Colegio, **cambió mi vida**, porque antes yo veía imposible estudiar algún pregrado, ya que en mi casa, con los recursos que había, era imposible pagar una universidad y menos, una privada. Gracias a La U en Tu Colegio, pude hacer mi tecnología y seguir con mi pregrado”

Juan Esteban Guevara,
egresado de La U en Tu Colegio - Manizales

20
24



PORE EMPRENDIMIENTO

*"TRABAJAMOS EN ALIANZA PARA GENERAR UNA
CULTURA EMPRENDEDORA"*



FUNDACIÓN
LUKER



Buscamos desarrollar integralmente el ecosistema de emprendimiento e innovación de Manizales y Caldas, como un entorno abierto y positivo para la creación y fortalecimiento de empresas existentes que generen desarrollo económico para la región y replicar el modelo en otros territorios. Esto lo hacemos, gracias a Manizales Más, una alianza de actores públicos, privados y académicos.

Esta alianza desarrolla nueve programas de entrenamiento para docentes, estudiantes y empresarios en las diferentes etapas de madurez:

1. Empresas de Alto Potencial (EAP):

Entrenamiento de un año, diseñado para ayudar a empresarios a crecer de manera acelerada.

2. Addventure Más:

Acompañamiento de seis semanas, liderado por universidades, para empresas en etapa temprana que requieren de impulso.

3. Mentoría Empresarial:

Basado en la metodología Venture Mentoring Services del MIT, invita a empresarios y corporativos con gran trayectoria a acompañar empresarios en crecimiento.

4. Profesores de Alto Potencial (PAP):

Desarrolla capacidades en docentes de las universidades de la alianza, utilizando el emprendimiento como eje mediador de la enseñanza.

5. Ruta de Emprendimiento:

Programa semestral de formación en emprendimiento, para estudiantes de pregrado de las universidades aliadas.

6. Vender Más:

Fortalecen ágilmente las competencias comerciales en empresarios, propietarios y sus equipos de ventas.



7. Crecer Más:

Entrenamiento de un año, para ayudar a empresas de municipios de Caldas a crecer de forma escalonada mediante la generación de nuevas capacidades y conocimientos.

8. InnHub Más:

Programa que busca identificar innovadores para solucionar retos locales y globales, mediante el desarrollo de ideas de negocio dentro de la comunidad universitaria.

9. Work4progress:

Acompañamiento, creación y consolidación de emprendimientos rentables y escalables de la comunidad de Necoclí (Antioquia), especialmente mujeres y jóvenes.

MIRA LO QUE LOGRAMOS EN EMPRENDIMIENTO



Acompañamos a 17 empresas
con ventas superiores a
\$45.000 millones



Las empresas que son parte
de Manizales Más
generaron 358 empleos
y se logró un **crecimiento**
promedio del 24%



Se movilaron
\$730 millones
en inversión de
impacto



Se otorgaron más de
\$2.100 millones
en créditos a las empresas
que son parte de nuestro
ecosistema



EMPRENDIMIENTO LAS VOCES DE LA TRANSFORMACIÓN

“Creo que la mayoría de los empresarios nos sentimos solos. El ecosistema de emprendimiento es definitivamente un tesoro que tenemos como región. Contar con alguien que tiene la experiencia, con alguien que tiene las ganas, pero además con alguien dispuesto para enseñarte, eso es un regalo muy valioso.”

Karen Pinilla

Gerente Alimentos La Plancha
y empresaria de Manizales Más

20
24

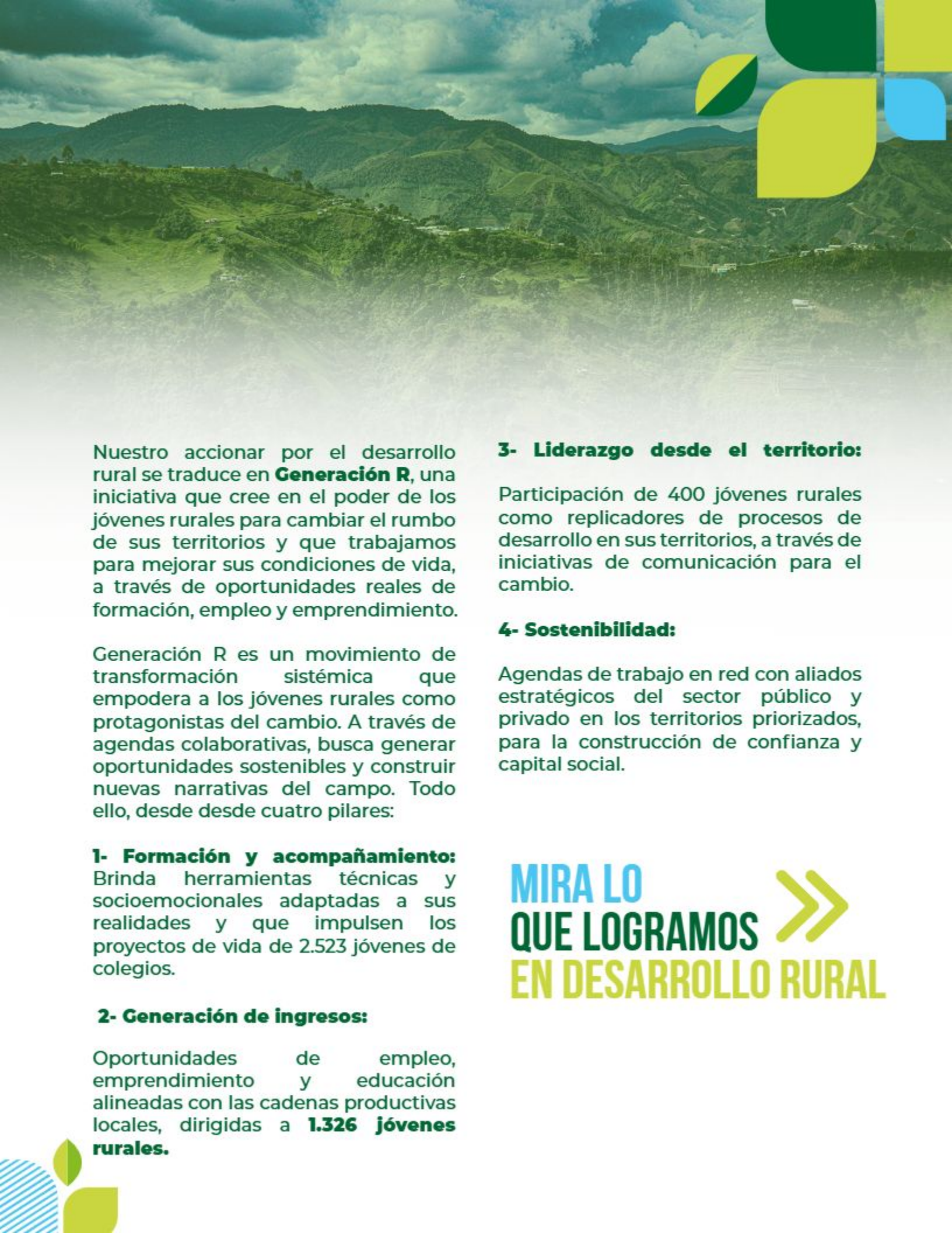


P O R E L DESARROLLO RURAL

*"TRABAJAMOS CON LUKER Y NUESTROS ALIADOS,
POR EL DESARROLLO RURAL.
¡JUNTOS TRANSFORMAMOS TERRITORIOS!"*



FUNDACIÓN
LUKER



Nuestro accionar por el desarrollo rural se traduce en **Generación R**, una iniciativa que cree en el poder de los jóvenes rurales para cambiar el rumbo de sus territorios y que trabajamos para mejorar sus condiciones de vida, a través de oportunidades reales de formación, empleo y emprendimiento.

Generación R es un movimiento de transformación sistémica que empodera a los jóvenes rurales como protagonistas del cambio. A través de agendas colaborativas, busca generar oportunidades sostenibles y construir nuevas narrativas del campo. Todo ello, desde desde cuatro pilares:

1- Formación y acompañamiento:

Brinda herramientas técnicas y socioemocionales adaptadas a sus realidades y que impulsen los proyectos de vida de 2.523 jóvenes de colegios.

2- Generación de ingresos:

Oportunidades de empleo, emprendimiento y educación alineadas con las cadenas productivas locales, dirigidas a **1.326 jóvenes rurales**.

3- Liderazgo desde el territorio:

Participación de 400 jóvenes rurales como replicadores de procesos de desarrollo en sus territorios, a través de iniciativas de comunicación para el cambio.

4- Sostenibilidad:

Agendas de trabajo en red con aliados estratégicos del sector público y privado en los territorios priorizados, para la construcción de confianza y capital social.

**MIRA LO
QUE LOGRAMOS
EN DESARROLLO RURAL** 





973 estudiantes
de Tumaco, Necoclí
y Villanueva participaron
en estrategias pedagógicas
productivas



262 docentes
fueron formados en
competencias
socioemocionales



78 jóvenes
ingresaron a formaciones
en agricultura, liderazgo
y emprendimiento



30 jóvenes
iniciaron su proceso
de incubación empresarial



**147 egresados
del Efecto Cacao**
fueron acompañados en su
inserción laboral



21 jóvenes
se formaron como
comunicadores
para el cambio social

“

Quando Generación R vino a escucharnos, los jóvenes rurales dijimos que todavía creemos que en el campo, que se puede salir adelante, pero que también necesitamos ofertas educativas pertinentes para nuestro territorio.

Nosotros, los jóvenes rurales, somos el presente y el futuro del campo colombiano”

José David Achipis
Joven de Gigante (Huila)

DESARROLLO RURAL
LAS VOCES
DE LA TRANSFORMACIÓN



20
24



POREL ECOSISTEMA SOCIAL

CONTRIBUIMOS AL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN
EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD EN MANIZALES, A TRAVÉS DE DOS PILARES:
CONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL E INCLUSIÓN SOCIAL DE POBLACIONES VULNERABLES.



FUNDACIÓN
LUKER



Temas clave:

Atención de calidad en la primera infancia

- **Gestar Futuro:** Programa de atención integral en nutrición, salud y desarrollo social para gestantes y niños menores de dos años.

- **Ecosistema de Innovación Educativa para la Primera Infancia:** Incluido en la sección de Educación.

Envejecimiento activo

- **Me Cuido Activo:** Proyecto de cuidado comunitario con énfasis en el autocuidado y el cuidado de las personas mayores y sus cuidadores formales e informales.

- **Ciudades Amigables:** Alianza interinstitucional para construir de forma participativa una ruta de acciones colectivas a partir de un cambio de percepción sobre las personas mayores.

Ecosistema Social de Caldas

Alianza por un ecosistema social que promueve la colaboración y la articulación entre actores, para la generación de soluciones innovadoras que transforman el territorio.

Iniciativas de ciudad

- **Manizales Cómo Vamos:** Programa ciudadano de evaluación a la calidad de vida, para desarrollar gobiernos efectivos y transparentes, y ciudadanías informadas, responsables y participativas.

Nuestros proyectos sociales **articulan más de 15** organizaciones sociales que logran impactar directamente **a 5.446 personas** e indirectamente a cerca de **72.000.**

Míralos en detalle





Iniciativa participante del proyecto

Participantes alcanzados

SES Hospital de Caldas	977
Fundación Alejandra Vélez	287
Ravasco	440
Ceder	20
Batuta	247
Asociación Luisas de Marillac	7
Me Cuido Activo	300
Hogar San Judas Tadeo	15
Nutrir	1200
Primera Infancia	763
Orden de Religiosas Adoratrices	131
Vocaciones sacerdotales	20
Monasterio de la Visitación	22
Obras Sociales Betania	602
Clínica San Juan de Dios	415
Total	5.446



Estas organizaciones **impactan a** aproximadamente **71.660 personas** de forma indirecta.



Cada acción, cada dato **y cada historia de este 2024** nos confirma que **el cambio es posible**, y que cuando se hace en red, es también **imparable**.





ECOSISTEMA SOCIAL LAS VOCES DE LA TRANSFORMACIÓN

Nací en el barrio Galán (Manizales). Era un chico un niño de 8 años un poco rebelde y mantenía en la calle, muy cerca de esos malos pasos, cuando llegó Batuta a mi barrio.

Entonces empecé a preguntarme qué es la música y me fue interesando demasiado, al punto que dejé la calle para estar en las aulas de Batuta, tocando mi instrumento.

Allí encontré ese Diego que quería ser. Pude ver las cosas buenas y lindas que tenía mi barrio Galán, que en ese entonces fue el más peligroso de Manizales.

Yo tuve latente la drogadicción, los malos pasos y las armas, pero preferí coger un instrumento que coger un arma.

Desde que vi que se transformó mi vida, siempre quise y soñé poder transformar la de otros. Empecé a estudiar música siempre con la idea de volver a mi comuna, volver a mi ciudad y aportar lo que aprendí.

Ahora soy docente y es un orgullo venir a dar las clases y decir “Yo estuve ahí sentado. Yo fui uno de esos niños”.



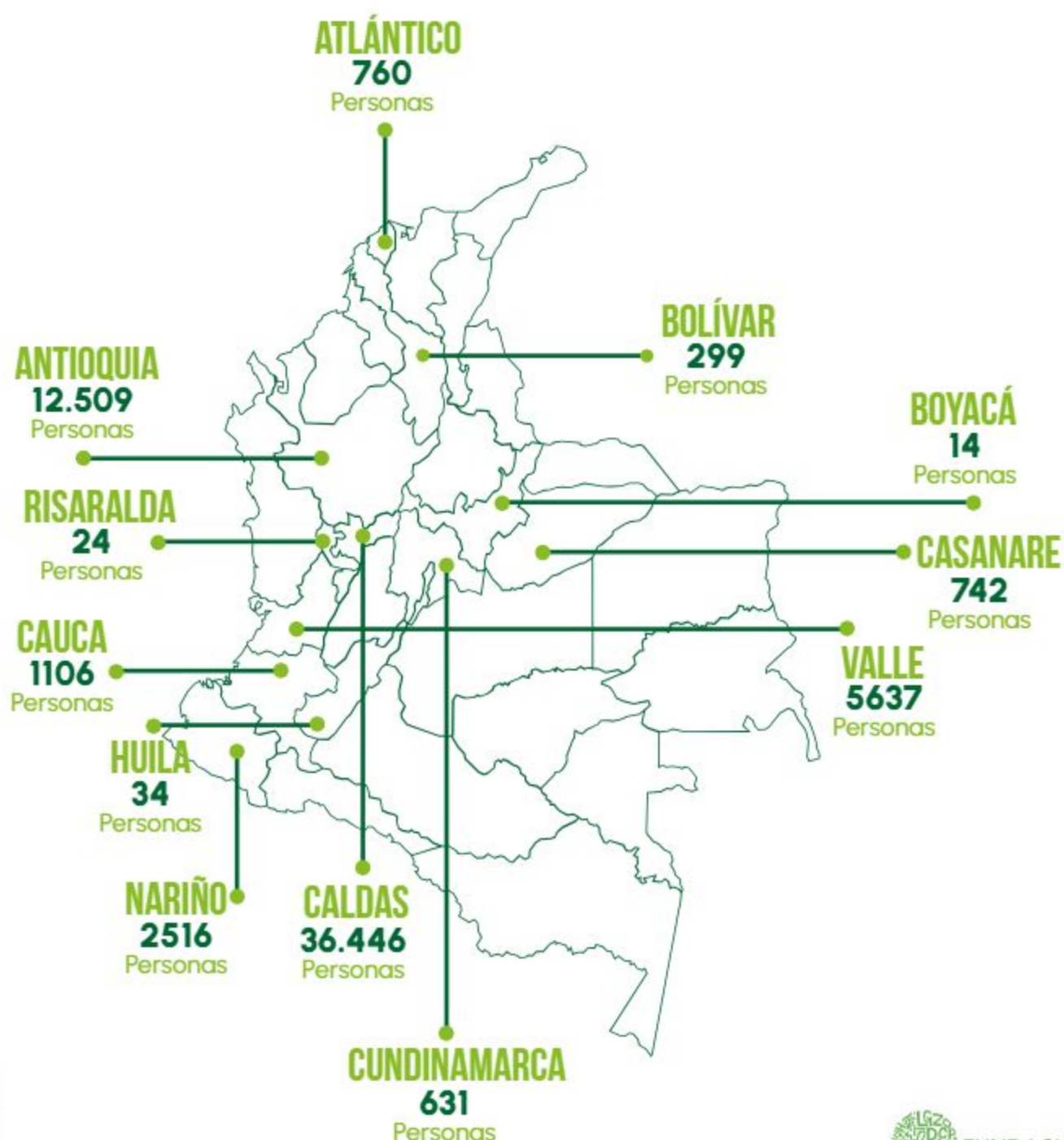
Diego Barahona

Joven que transformó su vida a través de la música
Egresado de
Fundación Batuta Caldas

Desde el 2004, la Fundación Luker apoya el trabajo de Batuta con la Comuna San José (Manizales).

Estamos convencidos de que la música tiene un poder transformador en las comunidades

LAS VIDAS QUE TRANSFORMAMOS JUNTOS EN LOS TERRITORIOS



TOP 3: INNOVAMOS Y APRENDIMOS JUNTOS

Las lecciones más valiosas surgen en el cruce de la teoría y la práctica, cuando el error se convierte en maestro y la pregunta abre nuevos caminos.

Aprendizaje #1: **El poder de la cocreación**

Caso: Generación R en Tumaco

En 2024, 1.100 personas participaron en fases de escucha y diseño colectivo de Generación R. Productores rurales, docentes y líderes comunitarios trazaron juntos rutas de desarrollo sostenible.

Análisis: Esta experiencia nos enseñó que cuando la comunidad diseña, la apropiación es inmediata y la sostenibilidad adquiere raíces profundas.

Aprendizaje #2: La transformación es emocional y técnica

Caso: Formare en 44 municipios

Más de 23.800 niños vivieron prácticas innovadoras de lectura y matemáticas.

Pero lo más notable fue la emoción: maestros que habían perdido la chispa volvieron a sorprenderse con los avances de sus estudiantes.

Análisis: La innovación pedagógica requiere estrategias que atiendan tanto la cognición como el sentir, pues el entusiasmo es el mejor combustible para el aprendizaje.

Aprendizaje #3: Las alianzas potencian el impacto

Caso: Manizales Más y Nevado Capital

Unidos por la confianza, Nevado Capital y otros 24 aliados invirtieron más de \$721 millones en emprendimientos locales. Estas inversiones no solo generaron empleo, sino que consolidaron un ecosistema de innovación.

Análisis: Cuando los sectores público, privado y social convergen con objetivos claros, el impacto económico se traduce en desarrollo humano.



ESCALAMOS PARA ROMPER FRONTERAS

Esto es lo que ofrece nuestra unidad de escalamiento Formare

Con Formare, hacemos posible que administraciones locales y aliados implementen en otros territorios de Colombia y Latinoamérica las soluciones y programas educativos desarrollados con éxito en Manizales, que cuenten con evidencias de éxito.

Consultorías: Asesoría y acompañamiento para la transferencia de la implementación de los programas educativos Aprendamos Todos a Leer, Escuela Activa y La U en tu Colegio.

Operación de programas: También podemos directamente adaptar, implementar y operar los programas educativos Aprendamos Todos a Leer, la U en tu Colegio y Escuela Activa, en diferentes contextos y garantizando resultados de calidad.

Formación: Formamos a los equipos de trabajo de las organizaciones y a los docentes, en los enfoques pedagógicos y didácticos de Aprendamos Todos a Leer, la U en tu Colegio y Escuela Activa, para fortalecer su implementación.

Inteligencia de datos: Disponemos de herramientas diagnósticas y un sistema de información que almacena, procesa y analiza datos, de manera efectiva. Esto permite realizar un monitoreo oportuno y eficaz, y una evaluación que facilite la toma de decisiones.

Servicios integrados: Ofrecemos servicios complementarios como la gestión para la impresión de material y su distribución, al igual que dotación de mobiliario y soluciones a necesidades específicas.

Liderazgo desde el territorio: Participación de 400 jóvenes rurales como replicadores de procesos de desarrollo en sus territorios, a través de iniciativas de comunicación para el cambio.

Sostenibilidad: Agendas de trabajo en red con aliados estratégicos del sector público y privado en los territorios priorizados, para la construcción de confianza y capital social.







FUNDACIÓN
LUKER

30
años
Transformando
vidas